



Тамара Пойда

Technical Program Manager / Product Lead

work@tdpoyda.ru | Москва · удалённо / гибрид | <https://tamarapoyda.ru>

Запускаю сложные цифровые платформы, строю команды разработки и веду путь от системного проектирования до production и измеримого результата. Соединяю бизнес-цель, продуктовую логику, техническую систему и команды в одну управляемую программу. Команда 16 человек в прямом контуре, 7 продуктов, платформенные инициативы 200+ млн ₽.

Опыт работы — 4 года 6 месяцев

Апрель 2025 —

Февраль 2026

11 месяцев



RWB

Technical Program Manager / Product Lead

Управление портфелем цифровых продуктов: системное проектирование, декомпозиция требований, оценка трудозатрат, аллокация ресурсов, delivery, приемка и запуск. Портфель web/mobile продуктов, discovery, CJM, контроль фичей, регламентация SDLC, UI/UX и написание ТЗ. 8 dev-команд в программном контуре.

- Реализовала MVP сложной технической платформы с нуля — для первых пользователей, в короткие сроки.
- Регламентировала SDLC и внедрила производственные метрики разработки; throughput команд +33%.
- Создала и автоматизировала процессы в отделе — операционная эффективность +28%.
- Собрала PoC BI на ClickHouse + Superset + Docker; аллокация бюджета и защита решений перед C-level.

Апрель 2023 —

Апрель 2025

2 года



RWB

Руководитель группы разработки / Platform Lead

Построила кросс-функциональную команду Mobile, Frontend, Backend/Go, DevOps, DB, QA и Design. Руководила разработкой внутренней платформы управления ресурсами, бюджетами и операционной эффективностью. Платформы и мобильное приложение с нуля, команда 16 человек в прямом контуре.

- Собрала команду с нуля до 16 человек; 100% сотрудников получили планы развития.
- Системный дизайн функционала платформы с нуля для web/mobile версии, в т.ч. RBAC, ЭЦП, личных кабинетов и admin-панелей; ТЗ для всех юнитов, backlog и техдолг.
- Web/mobile UX, параметры REST API, design review и приемка.
- Найм, онбординг, ИПР и performance review.
- Поддержка после запуска: алертинг, инциденты и SLA.

Май 2022 —
Февраль 2023
10 месяцев



Sanofi International
Системный аналитик

Инициировала и защитила переход от ручной отчётности к BI-платформе, организовала взаимодействие бизнеса и распределённых технических команд Франции, Бразилии, Испании и Канады.

- Сократила Time-to-Insight с двух недель до 24 часов.
- Создала единый источник данных для управленческих решений.
- Провела исследования пользователей и тестирование форматов визуализации.

Август 2021 —
Апрель 2022
9 месяцев



Ozon
Финансовый аналитик

Финансовый анализ, расчёт юнит-экономики и операционной прибыли, контроль бюджетных лимитов и финансовых обязательств.

Навыки

Management: Portfolio management, SDLC, people management, delivery, бюджет, риски, stakeholder management

Product & system design: CJM, discovery, backlog, системный дизайн, UI/UX, написание ТЗ, web/mobile, Figma

Data & operations: SQL, ClickHouse, Superset, Docker, YouTrack, метрики, observability, SLA

Образование

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Москва

Факультет мировой экономики и мировой политики

2022